

**EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)
DI SMP NEGERI 2 SUKOREJO
KABUPATEN KENDAL**

Tesis

**Diajukan kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Untuk **Memperoleh** Gelar
Magister Manajemen Pendidikan (M.Pd)**



Oleh:
Sugito
NIM: 942013123

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN - FKIP
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2016**



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
Jl. Diponegoro 52 – 60 Salatiga 50711
Jawa Tengah, Indonesia
Telp. 0298 – 321212, Fax. 0298 321433
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : SUGITO
NIM : 942013123 Email : armasgito@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : **EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) DI SMP NEGERI 2 SUKOREJO KABUPATEN KENDAL**

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatasnya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.
** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 17 Februari 2016

SUGITO

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. BAMBANG ISMANTO, M.Si

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II



Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

NIM : 942013123

Email : armasgito@gmail.com

Fakultas : FKIP

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Judul tugas akhir : **EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM BANTUAN OPERASIONAL**

SEKOLAH (BOS) DI SMP NEGERI 2 SUKOREJO KABUPATEN KENDAL

Pembimbing : 1. Dr. BAMBANG ISMANTO, M.Si.

2.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar keserjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satwa Wacana.

Salatiga, 17 Februari 2016



SUGITO

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

LEMBAR PENGESAHAN

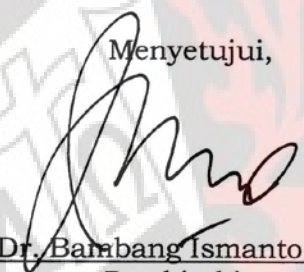
Judul Tesis : **Evaluasi Pelaksanaan Program
Bantuan Operasional Sekolah (BOS)
Di SMP Negeri 2 Sukorejo
Kabupaten Kendal**

Nama Mahasiswa : **Sugito**

N I M : **942013123**

Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**

Menyetujui,


Dr. Bambang Ismanto, M.Si
Pembimbing

Mengesahkan,

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan


Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dinyatakan Lulus Ujian tanggal: 12 Februari 2016

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Sugito**
N I M : 942013123
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan –
FKIP – Universitas Kristen Satya
Wacana Salatiga

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul **Evaluasi Pelaksanaan Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di SMP Negeri 2 Sukorejo Kabupaten Kendal** adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiasi dari karya tulis orang lain. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik apapun.

Salatiga, Februari 2016
Yang membuat pernyataan,



Sugito

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Mutiara akan tetap cemerlang walau terbenam dalam lumpur...!!!”

Persembahan:

Karya ini saya persembahkan untuk:

1. Keluarga besar UKSW Salatiga yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk meningkatkan kualifikasi pendidikan S2.
2. Rekan-rekan mahasiswa seperjuangan angkatan 2013 yang telah memberikan inspirasi dan motivasi dalam menempuh studi.
3. Keluarga besar SMP Negeri 2 Sukorejo Kabupaten Kendal yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian guna menyusun tesis ini.
4. Isteri, anak dan keluarga tercinta yang selalu mendukung perjuangan hidupku.

ABSTRAK

Tesis ini berjudul "Evaluasi Pelaksanaan Program Bantuan Sekolah (BOS) di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal". Perumusan masalah yang digunakan dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana identifikasi kegiatan perencanaan program BOS di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal?; 2) Bagaimana kegiatan pelaksanaan program BOS di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal?; 3) Bagaimanakah ketercapaian akhir program BOS di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal?; 4) Rekomendasi apakah yang dapat diberikan terhadap program BOS di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal? Sebagai informan dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, guru, ketua komite sekolah dan orang tua siswa SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal. Jumlah informan guru yang digunakan 22 guru. Tipe penelitian menggunakan deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data menggunakan dokumentasi, kuesioner dan wawancara. Hasil penelitian Evaluasi Pelaksanaan Program BOS di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal adalah bahwa kegiatan perencanaan program BOS telah teridentifikasi dengan baik. Pelaksanaan program BOS di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal telah dilaksanakan dengan baik, dan ketercapaian akhir pelaksanaan program BOS dapat tercapai sesuai rencana yang telah ditetapkan semula. Dari hasil penelitian tersebut peneliti merekomendasikan agar program BOS di SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal dapat dilanjutkan di tahun yang akan datang.

Kata kunci: evaluasi, BOS, rekomendasi

ABSTRACT

The thesis is entitled "*Evaluation of School Operational Aid (BOS) in SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal*". The problem formulation used in this study were 1) How is the identification of the BOS program planning activities in the SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal? 2) How the BOS program implementation activities in the SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal? 3) What is the final achievement of the BOS program at SMP 2 Sukorejo Kendal? 4) The recommendation is to be given to the BOS program at SMP 2 Sukorejo Kendal? As the informants in this study was the Principal, teachers, School Committee Chairman and the parents of students of SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal. The number of informants teacher who used 22 teachers. This type of research using qualitative descriptive. Methods of data collection using documentation, questionnaire and interview. The results of the study Evaluation of School Operational Aid (BOS) in SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal is that the BOS program planning activities have been well identified. BOS program implementation in SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal has been executed, and the achievement of the end of the BOS program implementation can be achieved according to the plan that has been set before. From these results, the researchers recommend that the BOS program at SMP Negeri 2 Sukorejo Kendal may be continued in the years to come.

Keywords: *evaluation, BOS, recommendation*

KATA PENGANTAR

Pemerintah pusat telah menetapkan kebijakan program wajib belajar 9 tahun pada jenjang pendidikan dasar di seluruh negeri. Kebijakan ini di daerah dipertajam dengan kebijakan pemerintah daerah yang bervariasi dalam menentukan kelamaan wajib belajar,

Kebijakan pemerintah daerah di bidang pendidikan yang merespon secara positif dilaksanakannya program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dari pusat membuktikan bahwa pemberlakuan program BOS Pusat memberikan manfaat yang signifikan bagi sekolah dan masyarakat.

Penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang.

Salatiga, Februari 2016

Penulis,

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Surat Pernyataan	iii
Motto dan Persembahan.....	iv
Abstrak	v
Kata Pengantar	vii
Ucapan Terima Kasih	viii
Daftar Isi	xi
Daftar Lampiran.....	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	xii
I. Pendahuluan	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	14
C. Tujuan Penelitian	14
D. Manfaat Penelitian	15
II. Tinjauan Pustaka	17
A. Kajian Teori.....	17
B. Penelitian Relevan.....	43
C. Kerangka Berpikir.....	46
III. Metode Penelitian	49
A. Jenis Penelitian	49
B. Lokasi Penelitian.....	50
C. Fokus Penelitian	50
D. Sumber Data.....	51
E. Teknik Pengumpulan Data.....	52
F. Teknik Analisis Data	54
G. Triangulasi.....	57
H. Langkah-langkah Penelitian.....	58
IV. Hasil Penelitian dan Pembahasan	61
A. Kesesuaian Perencanaan Terhadap Juknis atau Pedoman Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	62

B. Kesesuaian Manfaat Pelaksanaan Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	78
C. Kesesuaian Dampak terhadap Pengawasan Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	89
D. Evaluasi terhadap Pelaksanaan Evaluasi Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	96
V. Penutup	115
A. Simpulan	115
B. Saran	117
Daftar Pustaka.....	119
Lampiran	121

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 2 Permohonan Ijin Pengisian Kuesioner

Lampiran 3 Bagian I Data Demografi Responden

Lampiran 4 Bagian II Pertanyaan Kuesioner Responden

Kepala Sekolah dan Ketua Komite

Lampiran 5 Bagian II Pertanyaan Kuesioner Responden

Guru

Lampiran 6 Hasil Reduksi Data Responden Kepala Sekolah

Lampiran 7 Hasil Reduksi Data Responden Ketua Komite

Lampiran 8 Tabulasi Jawaban Informan

Lampiran 9 Hasil Uji Plagiarism

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Penelitian Terdahulu	43
Tabel 4.1	: Kecepatan Pengambilan Tindakan dalam Penetapan Tujuan Penggunaan Dana BOS.....	59
Tabel 4.2	: Frekuensi Rapat Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS.....	61
Tabel 4.3	: Peserta Rapat Persiapan Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS.....	62
Tabel 4.4	: Proses Rapat Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS	63
Tabel 4.5	: Usul dari Peserta Rapat dalam Penetapan Tujuan.....	64
Tabel 4.6	: Hambatan dalam Rapat Proses Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS.....	66
Tabel 4.7	: Diatasinya Hambatan dalam Rapat Proses Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS	67
Tabel 4.8	: Kemudahan Rapat Proses Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS.....	68
Tabel 4.9	: Kelancaran Rapat Proses Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS selanjutnya.....	69
Tabel 4.10	: Kelancaran Rapat Proses Penetapan Tujuan dan Penggunaan Dana BOS selanjutnya.....	71
Tabel 4.11	: Kesesuaian Rencana dengan Pelaksanaan Program.....	76
Tabel 4.12	: Kendala yang dijumpai dalam Pelaksanaan Program.....	77
Tabel 4.13	: Penyelesaian Terhadap Kendala.....	78
Tabel 4.14	: Partisipasi Guru dan Peserta Didik dalam Pelaksanaan Program BOS.....	79

Tabel 4.15	: Partisipasi Orang Tua Siswa dalam Pelaksanaan Program BOS	80
Tabel 4.16	: Kesesuaian Jumlah Dana BOS	81
Tabel 4.17	: Ketepatan Waktu Penyaluran Dana BOS.....	82
Tabel 4.18	: Partisipasi Orang Tua Peserta Didik (Komite Sekolah) Dalam Pengawasan Pelaksanaan Program BOS	86
Tabel 4.19	: Partisipasi Guru Dalam Pengawasan Pelaksanaan Program BOS	87
Tabel 4.20	: Partisipasi Komite Sekolah Dalam Tindak Lanjut Manakala terjadi Kesalahan atau Penyalahgunaan Wewenang atau Keuangan Dalam Pelaksanaan Program BOS	88
Tabel 4.21	: Dukungan Komite Sekolah dalam Pengawasan Pelaksanaan Program BOS.....	89
Tabel 4.22	: Pelanggaran yang Dilakukan Oleh Pelaksana di Tingkat Sekolah	90
Tabel 4.23	: Kegiatan Pengendalian Dana BOS.....	94
Tabel 4.24	: Keberhasilan Pengendalian Dana BOS.	95
Tabel 4.25	: Dukungan Pengendalian Dana BOS Terhadap Kelancaran Program.....	96
Tabel 4.26	: Dukungan Pengendalian Dana BOS Terhadap Kebaikan Program.....	97
Tabel 4.27	: Tingkat Pelaksanaan Evaluasi Dana BOS.....	98
Tabel 4.28	: Keberhasilan Pelaksanaan Evaluasi Dalam Upaya Perbaikan Pelaksanaan BOS.....	99
Tabel 4.29	: Keberhasilan Pelaksanaan Evaluasi Dalam Upaya Perbaikan Pelaksanaan BOS.....	100
Tabel 4.30	: Manfaat Evaluasi dalam Pengendalian Dana BOS.....	101

Tabel 4.31	: Perbaikan Setelah Dilakukan Evaluasi Pelaksanaan Program BOS	102
Tabel 4.32	: Puas Tidaknya Guru, Peserta Didik dan Orang Tua Terhadap Program BOS	103



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir

Gambar 3.1 Teknik Analisa Data (Miles dan Huberman)

